



Società Canottieri Garda Salò

Collare d'oro e Stella d'oro al Merito Sportivo - Fondata nel 1891

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 21 APRILE 2018

In seconda convocazione

Il presidente Marco Maroni apre la seduta alle ore 10:15, proponendo la nomina a presidente dell'assemblea del Sig. Cesare Franchini, past president e componente del comitato disciplinare e come segretario verbalizzante Laura Guerra.

L'assemblea approva per acclamazione e gli interessati dichiarano di accettare l'incarico.

I soci presenti personalmente o per delega sono 38, indicati nel foglio presenze allegato al verbale, pertanto l'assemblea è validamente costituita ed atta a deliberare.

In merito al primo punto all'ordine del giorno, il presidente Marco Maroni presenta la relazione sulla gestione, partendo dall'andamento gestionale.

ANDAMENTO GESTIONALE

SEDE/PORTO

- ✓ Porto: rinnovo convenzione 15 anni - manutenzioni straordinarie – “decoro palazzina servizi” - (progetti rifacimento diga)
- ✓ Sede: acquisto, progetto “il tuo nome nella storia della Canottieri per sempre” >> (se andrà bene restauro foresteria).

POLO SPORTIVO

- ✓ Manutenzioni ordinarie e straordinarie
- ✓ Novità parco estivo (laguna bianca, area attrezzata, videosorveglianza, cassette di sicurezza)
- ✓ Progetto di consulenza gestionale

TENNIS

- ✓ Servizio alla comunità
- ✓ Opportunità di radicamento nel territorio e di crescita gestionale e sportiva
- ✓ Impegno per l'autosostentamento

COMUNICAZIONE E MARKETING

- ✓ *Strutturazione della funzione marketing*
- ✓ *“Creare valore dai nostri valori” A differenza delle altre aziende noi non vendiamo prodotti, ma vendiamo la passione per lo sport. Abbiamo la capacità di trasmettere alle persone valori e principi importanti attraverso la passione per una disciplina. Lo sport ha il privilegio di essere un potentissimo strumento sociale caratterizzato da significati*

sociologici, culturali ed emotivi, e questo deve essere sempre tenuto in considerazione in ogni progetto di comunicazione e in ogni strategia di marketing.

- ✓ “Club degli sponsor” al secondo anno: 24 sponsor
- ✓ Potenziamento della comunicazione (raddoppio addetti stampa, 3 pagine facebook costantemente aggiornate, rassegna stampa aggiornata giornalmente su sito web, consulente grafica...)

COLLABORATORI “LA NOSTRA FORZA”

- Polo sportivo: 77 collaboratori
- Sede e corsi: 28 collaboratori
- Dipendenti: 11
- Tennis: 5 collaboratori
- Allenatori professionisti con partita Iva: 4
- Totale: 125

ANDAMENTO SPORTIVO

- Risultati principali 2017-18: 1 titolo mondiale vela - 3 titoli italiani vela – 5 titoli italiani canottaggio – 2 titoli italiani tennis - 4° posto LIV e qualificazione «Champions League»
- Staff tecnico e servizi alle squadre (medico sportivo + nutrizionista – mental coach – fisioterapia e riabilitazione – nuovi strumenti tecnologici di ausilio all’allenamento “beast”)

DISCIPLINA	NUMERO ATLETI
CANOTTAGGIO	46
NUOTO	192
TENNIS	34
TRIATHLON	68
VELA	38
TOTALE	378

MANIFESTAZIONI

- ✓ Almeno una manifestazione principale per ogni disciplina
- ✓ 21 manifestazioni agonistiche + eventi «sociali», eventi per i soci e gli sponsor, eventi promozionali e open day, notte delle stelle ecc..

L’assemblea prende atto della relazione del presidente.

Il presidente dell’assemblea Franchini passa quindi la parola a Maroni che, a nome del consiglio direttivo, propone come da statuto all’assemblea la proclamazione dei soci benemeriti per meriti sportivi per i risultati raggiunti nel corso dell’anno 2017: Vittoria Tonoli (4 titoli italiani nel canottaggio), Silviu Culea (2 titoli italiani nel tennis in carrozzina), Enrico Fonda, Carlo Fracassoli e Stefano Lagi (titolo italiano e mondiale nella vela classe Melges 24).

L’assemblea per acclamazione proclama soci benemeriti gli atleti: Vittoria Tonoli, Silviu Culea, Enrico Fonda, Carlo Fracassoli e Stefano Lagi.

Sono presenti Tonoli, Culea e Lagi che ricevono dal presidente e dai consiglieri presenti il diploma di socio benemerito.

Marco Maroni procede ad illustrare il bilancio consuntivo 2017 a partire dallo stato patrimoniale che presenta un patrimonio netto di € 573.718,00. Il totale dell'attivo è di € 3.021.594,00. Il totale immobilizzazioni è composto dalle immobilizzazioni materiali e immateriali nette di € 2.634.421,00 e da € 142.475,00 di immobilizzazioni finanziarie che sono le somme date a pegno per i finanziamenti con le banche e inoltre ci sono delle partecipazioni minori come alla Lega Vela Servizi. Il totale disponibilità liquide ammonta a € 81.705,00, il totale attivo circolante è di € 90.711,00, a concludere la composizione dell'attivo ci sono i ratei e risconti attivi di € 72.282,00. Il totale passivo è di € 2.447.876,00 composto da: debiti a breve di € 238.791,00, totale mutui e finanziamenti € 1.834.905,00; Totale fondi ammonta a € 190.728,00 di cui 90.728,00 f.do tfr e € 100.000,00 fondo rischi e spese future, i ratei e risconti ammontano a € 183.452,00. Dopo la presentazione dello stato patrimoniale si passa al conto economico che è così suddiviso: ricavi porto € 420.232,00, totale tesseramenti € 24.051,00, altri ricavi € 161.588,00; ricavi media, immagine e rappresentanza € 18.893,00 relativi alle inserzioni pubblicitarie presso le due sedi, ricavi corsi vela e Giocosport € 79.982,00, totale ricavi manifestazioni € 62.002,00. I ricavi del polo sportivo ammontano a € 1.282.079,00. I ricavi tennis ammontano a € 157.200,00. I ricavi della gestione corrente ammontano quindi a € 2.206.027,00.

I costi della gestione corrente ammontano a € 2.068.041,00 comprensivi dei costi sede e polo sportivo: i maggiori costi provengono dal personale dipendente e collaborati quali istruttori, allenatori, assistenti bagnanti, professionisti fisioterapia e personal trainer, € 148.313,00 sede, polo € 498.178,00 e tennis € 80.889,00. I costi di gestione sede e porto ammontano a € 216.250,00; i costi di gestione polo sportivo ammontano a € 423.612,00; i costi di gestione tennis ammontano a € 45.534,00. I costi media, immagine e rappresentanza ammontano a € 51.866,00, i costi dei corsi di vela e giocosport sono di € 56.014,00, i costi delle manifestazioni di € 59.713,00. I costi per godimento dei beni di terzi quali i canoni di concessione Polo e tennis e il canone demaniale porto ammontano a € 54.748,00; gli ammortamenti per € 237.350,00. Negli oneri tributari e straordinari la parte maggiore è l'Iva non detraibile pro-rata. Gli oneri finanziari di € 50.513,00 sono composti dagli interessi passivi sui mutui. Il saldo della gestione corrente è quindi positivo per € 137.986,00.

Per quanto riguarda l'attività sportiva e servizi comuni squadre il saldo è di € -115.572,00 poiché l'attività agonistica della vela ha chiuso a -64.127,00 €, il nuoto e triathlon a € -10.058,00, il canottaggio a € -15.375,00, il progetto olimpico paralimpico e LIV ha chiuso a -14.074,00 €, i servizi comuni squadre che sono i costi relativi ai medici, nutrizionisti, mental coach a disposizione di tutti gli atleti e allenatori ammontano a € 11.938,00. Il consiglio direttivo è consapevole del saldo economico negativo nell'attività sportiva, ma essendo il fulcro della società e volendo fare sport ad alto livello si tratta di una scelta strategica che ha prodotto negli ultimi anni importanti risultati agonistici e di crescita complessiva delle squadre ed è per questo che le risorse prodotte dalla gestione vengono utilizzate in gran parte per l'attività agonistica da un lato e per investimenti dall'altro.

Riassumendo a livello di ebitda: il margine operativo lordo sede è di € 179.844,00 (23%), quello del polo sportivo di € 347.910,00 (27%), quello del tennis di € 29.577,00 (19%), ammortamenti € -237.350,00, saldo attività sportiva € -115.572,00, oneri diversi e finanziari pari a € -181.996,00 e l'IRAP di € -1.912,00, hanno portato ad avere un avanzo netto di gestione pari ad € 20.502,00. Risultato positivo poiché si chiude l'anno 2017 con un utile contro la perdita programmata di € 26.000,00 e una perdita dell'anno 2016 di € 27.103,00.

Il rendiconto finanziario 2017 individua un cash flow potenziale di € 187.147,00 (utile – variazioni dei fondi tfr e altri fondi + variazione dei fondi ammortamento), il cash flow disponibile è di € 1.253.951,00 grazie alle risorse date dall'erogazione dei mutui per € 1.000.000,00, i flussi utilizzati per uso strategico ammontano a -1.426.398,00 € generando così una posizione finanziaria netta di € -172.447,00, negativa poiché utilizzati per il capitale dei mutui e investimenti netti, tale saldo negativo corrisponde all'importo dell'acquisto della sede finanziato con risorse proprie.

Dall'analisi di alcuni indici finanziari che sono stati presi in esame per verificare l'andamento della società è emerso che la situazione patrimoniale/finanziaria non presenta profili di criticità. La presentazione del bilancio consultivo termina con la lettura della relazione del revisore dei conti Alberto Scotti, il quale conclude: *“Sulla scorta delle annotazioni e osservazioni che precedono, nonché delle verifiche svolte circa la corrispondenza dei dati e documenti di bilancio con le risultanze contabili, esprimo parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2017 della Società Canottieri Garda Salò ASD così come predisposto dal Consiglio Direttivo.”*

Il presidente è a disposizione per le domande prima della votazione: interviene il socio Paolo Nocivelli che chiede se a livello pubblico è possibile avere dei finanziamenti. Il presidente Maroni che la società presenta ogni anno domanda per contributi pubblici: ad esempio nel 2017 abbiamo un contributo regionale di 8.000 per l'organizzazione della gara di nuoto e un altro contributo dalla regione Lombardia di € 5.000,00 per l'attività della vela, come già negli anni passati. Adesso abbiamo ricevuto un finanziamento dal Credito sportivo di circa 36.000 garantito dalla Fiv che ci ha permesso di acquistare due gommoni nuovi e il terzo gommone nuovo ce lo ha finanziato uno sponsor. Sempre quest'anno abbiamo presentato una domanda per un contributo della fondazione Cariplo in partenariato con il Liceo Fermi di Salò per un progetto di potenziamento dell'avviamento allo sport e di conciliazione scuola – attività agonistica per gli atleti.

Si passa quindi alla votazione: contrari 0, astenuti 6 che corrispondono al numero dei consiglieri presenti che non possono votare per l'approvazione come da statuto, favorevoli 32, bilancio consuntivo anno 2017 approvato.

Il bilancio di previsione per l'anno 2018 prevede: ricavi porto € 424.500,00, tesseramenti € 22.250,00, altri ricavi e proventi sede € 136.780,00 maggiori rispetto all'anno precedente grazie agli sponsor (€40.500,00). La previsione dei ricavi polo sportivo è di € 1.298.500,00, dei ricavi tennis è di € 173.800,00.

Il totale dei ricavi per la gestione corrente è di € 2.055.830,00 e la previsione dei costi totali è di € 1.944.811,00 creando un saldo di gestione di € 111.019,00.

Il budget per i compensi sede è di € 140.827,00, per i compensi tennis € 72.360,00, per i compensi polo è di € 498.690,00. La previsione dei costi di gestione sede e porto è di € 185.668,00. I costi di gestione polo € 482.240,00. I costi di gestione tennis sono: € 73.090,00. La voce del canone demaniale sede è preventivata per € 55.000,00, il canone polo sportivo è pari a € 13.000,00 e quello del tennis € 1.200,00. Gli ammortamenti che si prevedono sono per € 263.000,00. Il totale oneri tributari e straordinari è di € 113.542,00 e comprende il costo dell'iva indetraibile di € 110.000,00. A chiudere i costi di gestione ci sono gli oneri finanziari di € 46.194,00 di cui € 3.093,00 interessi passivi su mutuo tennis, € 17.106,00 interessi passivi mutui sede e oneri finanziari ed € 25.995,00 interessi passivi mutui polo sportivo, siamo riusciti a rinegoziare con La Valsabbina il tasso del mutuo e ci è stato abbassato di un terzo.

Il saldo dell'attività sportiva e manifestazioni è di € - 121.926,00, si prevede un saldo manifestazioni di € - 10.000,00, un saldo media, immagine e rappresentanza di € - 33.940,00, un saldo attività vela di € -49.914,00, canottaggio di € - 16.710,00, nuoto € - 1.862,00, triathlon € 700,00, progetto paralimpico olimpico e LIV di € - 18.000,00, costi per i servizi comuni squadre di € 12.000,00.

Riepilogando il bilancio preventivo per l'anno 2018, il margine operativo lordo sede è di € 202.035,00, quello del polo è di € 304.570,00, del tennis € 27.150,00, gli ammortamenti € - 258.000,00, l'attività sportiva, manifestazioni, media € -121.926, gli oneri finanziari € - 159.736,00, con una perdita netta prevista di € - 7.908. Il cash-flow potenziale per investimenti è di € 52.293,00 composto da un cash-flow sede di € -40.170,00 (al netto della quota demaniale di € 14.810,00 e quota capitale mutui sede di € 42.694) e da un cash-flow polo sportivo e tennis di € 92.464,00 (al netto della quota capitale mutui polo sportivo e tennis di € 140.295,00).

Non è stata inserita a bilancio previsionale 2018, per prudenza, la raccolta fondi stelle che attualmente ha coperto tutti i costi del progetto e, se si concluderà positivamente potrà portare entrate nette di € 100.000,00. Un breve accenno agli investimenti potenziali per l'anno 2018: 2 gommoni con mutuo ICS-FIV; per quanto riguarda il parco esterno del Polo sportivo: nuova area ombrelloni e sdraio fronte piscina, area bimbi "laguna blu", cassettiere di sicurezza, videocamere di sorveglianza esterne e interne con monitor e software; il totale di tali investimenti deliberati dal consiglio ammonta a € 41.489,00.

Si passa alla votazione del bilancio di previsione 2018 che viene approvato all'unanimità con l'astensione dei consiglieri presenti.

Il presidente dell'assemblea Cesare Franchini ringraziando il presidente Marco Maroni e tutti i presenti, dichiara chiusa l'assemblea alle ore 11.35, invitandoli al tradizionale rinfresco.

Firmato

Cesare Franchini – presidente dell'assemblea

Laura Guerra – segretario verbalizzante

Marco Maroni – presidente SCSG